



Razgovarala IVANA KOVAČEVIĆ Snimio kadet LUKA TRBARA

KVALITETNO vojno obrazovanje i OBUKA KLJUČNI su za budućnost oružanih SNAGA

I VOJNE POSTROJBE I POSLOVNE ORGANIZACIJE NASTOJE POBIJEDITI KONKURENTE (PROTIVNIKE) KAKO BI OSTVARILE SVOJE CILJEVE. U OBA SLUČAJA PRIMJENJUJEMO RASPOLOŽIVE RESURSE (MATERIJALNE, LJUDSKE, ...) U NASTOJANJU DA OSTVARIMO CILJ. U JEDNOM SLUČAJU GOVORIMO O FIZIČKOM PREŽIVLJAVANJU, A U DRUGOM O TRŽIŠNOM PREŽIVLJAVANJU. I U VOJNOJ POSTROJBI I U POSLOVNOJ ORGANIZACIJI TRAŽIMO NAČINE I SMJEROVE KOJI VODE POBJEDI, A TAJ PROCES, ZOVEMO STRATEGIJOM (VOJNOM, POSLOVNOM ILI ŽIVOTNOM).

S potpredsjednikom Vlade i ministrom obrane Damirom Krstičevićem razgovarali smo u kadetskom klubu o budućnosti HVU-a te diplomskom studiju.

Kada je započeo rat u Lijepoj našoj Vi ste bili u mojoj dobi. Kako je bilo s dvadesetak godina preuzeti odgovornost zapovijedanja i vođenja postrojbe?

Moja su prva profesionalna iskustva vezana uz Domovinski rat, a ona su pokazala da su se kao lideri afirmirali samo oni koji su vodili druge osobnim primjerom. Velika je čast bila služiti svojoj domovini u pobjedničkom Domovinskom ratu. Zajedno smo osnažili vjeru u pobjednički karakter Hrvatske vojske. Četvrta gardijska brigada imala je velik potencijal koji je samo trebalo selektirati i usmjeriti. Znao sam da ću u tome uspjeti samo ako oko sebe okupim i stvorim dobar tim. Bila je potrebna ustrajnost i upornost, pokretao me rad i snažan osjećaj odgovornosti, nužno je bilo i brzo učiti i sazrijevati. Vrlo je važno povjerenje, međusobno poštovanje i čvrsti i iskreni međuljudski odnosi.

U prvom redu, cijenio sam borce, a bilo je važno shvatiti da borac mora lagano prerasti u vojnika, kako bi dugoročno ostao spreman i učinkovit.

Vrhunac vojne karijere u Domovinskom ratu doživio sam kao sudionik vojno redarstvene operacije Oluja 1995. godine, koja je za mene simbol pobjede i junaštva. A tajna pobjede bila je upravo u ljudima, dobro obučanim hrvatskim vojnicima.

Nakon rata, točnije '98. godine, završili ste Ratnu školu na U.S. Army War Collegeu. Danas Vas ta akademija uvrštava u svoju dvoranu slavnih s ostalim alumnijima te škole, koji su također ministri obrana ili načelnici

glavnog stožera. Naš ste ponos. A kako se Vi osjećate?

Bila je privilegija je i čast biti polaznik prestižnog američkog War College-a, i dobiti mogućnost učiti od cijenjenih vojnih autoriteta iz obrambenog i sigurnosnog sektora. Na predavanjima i raspravama s polaznicima iz raznih dijelova svijeta naučio sam mnogo, a najviše bih istaknuo važnost timske rada, strateško planiranje i upravljanje poslovnim procesima koji su mi neizmerno pomogli u profesionalnoj vojnoj karijeri i u privatnom biznisu.

Jeste li zadovoljni dosadašnjim rezultatima dva, više ne tako nova, sveučilišna preddiplomska studija vojno vođenje i upravljanje te vojno inženjerstvo?

U svakoj novoj akademskoj godini bilježimo velik porast interesa za vojne sveučilišne studijske programe i sve veći interes žena. Statistički podaci pokazuju i veliku prolaznost kadeta, što mi je izrazito drago i to je još jedan dokaz da Hrvatsko vojno učilište nudi izvrsnu edukaciju za buduće časnike.

Kvalitetno vojno obrazovanje i obuka su vrlo važni za razvoj budućih časnika Hrvatske vojske.

Proces akreditacije diplomskih sveučilišnih studija Vojno vođenje i upravljanje i Vojno inženjerstvo je u tijeku, a kadetima će se svakako ponuditi mogućnost nastavka školovanja na diplomskom sveučilišnom studiju.

Kada možemo očekivati početak diplomskog studija za te smjerove? Hoće li se kadetima produživati ugovor ili će dobiti čin poručnika te nakon njega biti upućeni na diplomski studij?



INTERVJU

DAMIR KRSTIĆEVIĆ

Proces akreditacije diplomskih sveučilišnih studija Vojno vođenje i upravljanje i Vojno inženjerstvo je u tijeku, a kadetima će se svakako ponuditi mogućnost nastavka školovanja na diplomskom sveučilišnom studiju.

U slučaju da postupak akreditacije i administrativni postupci ne budu gotovi do sljedeće akademske godine, kadeti će po završetku preddiplomskog sveučilišnog studija Vojnog vođenja i upravljanja i Vojnog inženjerstva, odnosno obrane završnog rada biti primljeni u djelatnu vojnu službu kao časnici, dodijelit će im se prvi časnički čin i bit će raspoređeni na časničku dužnost. Naravno, kadetima će se ponuditi mogućnost kasnijeg nastavka na diplomskom studiju.

Potpisan je sporazum s rektorom Sveučilišta u Splitu Šimunom Anđelinovićem o ustrojavanju novog preddiplomskog sveučilišnog studija vojnog pomorstva koji će uključivati tri smjera – nautika, brodstrojarstvo i elektronika. Koliko je to važno za nove generacije kadeta te OSRH u cijelosti?

Hrvatska je pomorska zemlja i edukacija budućih pomorskih časnika je vrlo važna za razvoj Oružanih snaga. Mladi iz južnih krajeva dobivaju odličnu priliku za profesionalnu vojnu karijeru. Stjecanje novih znanja i vještina i kvalitetan pomorski kadar vrlo su bitni za budući razvoj Hrvatske ratne mornarice.

Možemo li očekivati suradnju sa stranim vojnim akademijama u obliku razmjene studenata poput programa ERASMUS za civile?

Razgovaramo s čelnicima stranih vojnih akademija i nadam se da će naši kadeti u skoroj budućnosti dobiti mogućnost dodatnog obrazovanja i na stranim vojnim akademijama.

Kako Vi vidite budućnost Hrvatskog

vojnog učilišta „Dr. Franjo Tuđman“?

Hrvatsko vojno učilište, koje nosi ime po prvom hrvatskom predsjedniku, doktoru Franju Tuđmanu vidim kao moderno sveučilište, koje će pružiti velik potencijal i znanje za budući razvoj mladih kadetkinja i kadeta.

Proglasili ste ovu godinu godinom vojnika, dočasnika i časnika. Uz to, povećali ste i proračun za Oružane snage. Možemo zaključiti da su Vam upravo ljudi na prvom mjestu. Mislite li da su oni ti koji nose cijele Oružane snage? Kako planirate poboljšati njihove statuse?

Upravo je čovjek u fokusu moga djelovanja. Nema jakih Oružanih snaga bez motiviranog i zadovoljnog vojnika, dočasnika i časnika. Ustrajno radimo na poboljšanju uvjeta života i rada pripadnika Oružanih snaga.

Povećana je naknada za dragovoljno vojno osposobljavanje, poboljšana su određena materijalna prava, smještajni i radni kapaciteti i izjednačen je i podignut standard prehrane pripadnicima Oružanih snaga.

Izrađen je novi operativni raspored postrojbi Oružanih snaga, u cilju povećanja standarda života, rada i obuke pripadnika Oružanih snaga, promicanja vojnog poziva i vrijednosti Domovinskog rata, povećanja sigurnosti i zaštite stanovništva, a u kontekstu promjena u sigurnosnom okružju te odgovora na sigurnosne izazove.

Napuštamo koncept putujuće vojske i cilj je da pripadnik Hrvatske vojske ima kvalitetan obiteljski život i da u tu svrhu osiguramo adekvatne uvjete. Smanjenjem troškova za prijevoz, odvojeni život i ostalih prava vezano za putovanja i stanovanja dugoročno će rezultirati značajnim uštedama, a kroz sustavnu popunu s osobljem koje gravitira prema novim lokacijama

postići će se željeno stanje da većina pripadnika neke postrojbe živi i radi u gradu ili bližoj okolici gdje se nalazi njegova postrojba.

Napuštamo koncept putujuće vojske i cilj je da pripadnik Hrvatske vojske ima kvalitetan obiteljski život i da u tu svrhu osiguramo adekvatne uvjete.

Tijekom svoje karijere imali ste priliku upoznati rad i privatnog i državnog sektora. Ima li razlika te koje su?

I vojne postrojbe i poslovne organizacije nastoje pobijediti konkurente (protivnike) kako bi ostvarile svoje ciljeve. U oba slučaja primjenjujemo raspoložive resurse (materijalne, ljudske, ...) u nastojanju da ostvarimo cilj. U jednom slučaju govorimo o fizičkom preživljavanju, a u drugom o tržišnom preživljavanju. I u vojnoj postrojbi i u poslovnoj organizaciji tražimo načine i smjerove koji vode pobjedi, a taj proces, zovemo strategijom (vojnom, poslovnom ili životnom). Suočavamo se s izazovom donošenja ispravnih odluka i stvaranja timova koji te odluke mogu provesti, a to je najveći izazov lidera.

Ministar ste s najviše savjetnika. Koliko su Vam važni savjeti Vaših kolega i zajedništvo koje činite? Čini mi se kao da se mi kadeti možemo ugledati na Vas.

Projekte u prvoj godini mandata i poslovne uspjehe postigao sam zajedno sa svojim timom iz Ministarstva obrane i Oružanih snaga. Sinergija, zajedništvo i izgradnja dobrih međuljudskih odnosa su vrlo važni za uspjeh.

Za vojsku se često kaže da je hladna i bez emocija, s druge strane, Vi ste pokazali upravo suprotno. Pokazali ste emocije i ljubav prema

našoj Domovini, njenom narodu te djelatnicima Oružanih snaga. Nama žena često kažu da nam nije mjesto u vojsci upravo zbog toga što smo preemotivne. Mislite li da s upravu?

Svi koji me poznaju još od početka Domovinskog rata, znaju da pokazujem emociju. Cijenim iskrenost i upornost. Smatram da je Hrvatska vojska uspješna upravo zbog zajedničkog angažmana, ustrajnosti i motiviranosti i naših pripadnika i pripadnica. Naše pripadnice Oružanih snaga su vrlo sposobne i uspješne i na to sam jako ponosan. Drago mi je što je Republika Hrvatska u samom vrhu po broju pripadnica u sastavu Oružanih snaga. Broj žena među prijavljenim kandidatima za prijem u Oružane snage u Hrvatskoj u usporedbi sa svjetskim iskustvima je vrlo velik. Ovo je nedvosmisleni pokazatelj daljnjeg rasta ukupnog udjela žena unutar sustava obrane Republike Hrvatske, koji se neprekidno povećava: od 1991. kada iznosi 2% sve do 11% u 2016. godini, što znači da se upeterostručio i iznad je prosjeka koje imaju partnerske NATO zemlje, gdje je udio ženske populacije oko 7%.

Od 1991. kada iznosi 2% sve do 11% u 2016. godini, što znači da se upeterostručio i iznad je prosjeka koje imaju partnerske NATO zemlje, gdje je udio ženske populacije oko 7%.

I za kraj, imate zaista impresivan životopis. Vaš put nije bio lak, ali ste uspjeli. Koji savjet možete dati nama kadetima?

Budite odlučni i ustrajni u ostvarenju svojih ciljevima, dajte sve od sebe i gradite iskrene i čvrste odnose i budite predani svemu što je dobro i plemenito u vama.



INTERVJU

DAMIR KRSTIĆEVIĆ